



Valérie Lantz,  
DG B2A



Franck Schickelé,  
DG B2A



Gérard Lefauve,  
DG B2A

Né du regroupement des laboratoires Biolia, Biorhin et Analysis, le groupe B2A porte au sein de plus de 50 laboratoires dans le Grand Est un projet pour la biologie de demain, autour des valeurs humaines d'audace, d'unité et de respect. Regards croisés, avec Valérie Lantz (Présidente de Biorhin, DG de B2A), Franck Schickelé (Président de Biolia, DG de B2A) et Gérard Lefauve (Président d'Analysis, DG de B2A), tous trois constituant le comité stratégique du groupe.

## LABORATOIRES B2A

# Un groupement de laboratoires tourné vers la biologie de demain

**Pouvez-vous nous retracer l'histoire qui a abouti à la naissance du groupe B2A ?**

**V.L. :** Nous avons initié un projet de rapprochement en 2017 lors d'une rencontre au cours d'une formation « Management et Stratégie » à Lyon. Nous avons compris que nous partagions les mêmes valeurs, la même vision de l'avenir de la biologie, du management. La mise en œuvre de ce regroupement s'est faite en deux ans, avec une concrétisation fin 2019, début 2020.

**G.L. :** Nous sommes situés dans le Grand Est, sur les départements 57, 67, 68, 90 et 88. À l'époque, nous représentions trois laboratoires avec un CA d'environ 20 millions d'euros chacun, avec une cinquantaine d'associés au moment de la fusion, qui allait faire de nous le troisième acteur dans le Grand Est, avec 52 sites, plus de 500 salariés et six plateaux techniques. Nous avons chacun une zone d'implantation propre, donc nous

n'avions jamais été en concurrence. Cela est une de nos grandes forces.

**Quelles sont ces valeurs communes qui vous ont rapprochés ?**

**V.L. :** Elles sont celles de l'audace, de l'unité et du respect. Nous avons à cœur d'innover, d'aller de l'avant, de proposer des services nouveaux, dans le respect des collaborateurs, des patients, des médecins et de tous nos partenaires, comme les infirmiers avec qui nous travaillons, mais aussi nos fournisseurs et prestataires de services. L'unité qui caractérise notre groupe, avec au cœur de l'ADN de chacun ces valeurs communes, nous a permis de faire face à la crise sanitaire, tout en maintenant cette dynamique de rapprochement et d'ouverture de nouveaux sites.

**G.L. :** Nous voulons aussi assoir notre modèle d'indépendance, en nous affranchissant des grands groupes liés à des intérêts financiers que nous ne partageons pas.

**Pouvez-vous expliquer votre position au cours de cette année charnière qu'a été 2020 pour vous ?**

**G.L. :** Nous avons anticipé le rapprochement et nous avons pu répondre avec des efforts de tous les instants, à l'augmentation importante de notre volumétrie dès la fusion. En 2020, nous avons 4 500 dossiers/jour et nous avons mené des ouvertures de sites en pleine crise sanitaire, tout en développant de nouveaux outils, des tableaux de bord partagés. Dès le mois d'avril 2020, nous avons développé très rapidement une plateforme de rendez-vous destiné au test pcr covid et mise en ligne pour nos patients. Cela nous a permis de mettre à la disposition de nos patients et de nos équipes un outil pratique et efficace pour répondre à la demande de plus en plus forte.

**V.L. :** Nous nous sommes immédiatement mobilisés pour les PCR et la sérologie Covid. Nous n'avons pas hésité à prendre le risque de l'investissement, avec l'achat dès le début de la crise d'automates PCR Covid pour quatre plateaux techniques (Brumath, Épinal, Erstein, Wittenheim), ainsi que le recrutement de plus de 200 salariés supplémentaires et la mise en

*« Nos statuts sécurisent l'avenir des Biologistes et notre indépendance grâce à une belle répartition du capital et une priorisation d'accès aux jeunes. »*

place du drive et d'heures supplémentaires, alors que notre groupe venait juste de finaliser son rapprochement. Concrètement, cela représente 1 million d'euros en achat d'automates, plusieurs millions en réactifs, plus de 500 000 euros investis en locaux et en logistique, la mise en place de dizaines de points de prélèvements, près d'1 million de tests PCR entre 2020 et 2021 et 80 000 heures de travail. C'est une de nos forces, nous sommes audacieux ! Nous avons mis en place une organisation efficiente, rapide, méticuleuse, pour un service H24 pendant la crise sur les plateaux techniques.

**F.S. :** La clé de notre succès est de prendre des décisions rapidement. Par exemple, nous avons été sollicités pour équiper le Parlement européen à la demande de l'ARS Alsace, afin de réaliser un dépistage massif. Nous avons donc rendu possible la mise sur pied d'une salle avec 30 boxes de prélèvement. Notre engagement : être présents, rendre service à la population. Cela participe du rôle d'un acteur majeur.

### Quelle est votre ambition ?

**V.L. :** Nous portons un projet d'hommes et de femmes déterminés. Nous souhaitons nous conforter en tant que laboratoire de référence. Aujourd'hui, nous sommes présents sur 54 sites, nous regroupons 60 biologistes, plus de 500 salariés et notre CA atteint 100 millions d'euros. Nous souhaitons garantir notre avenir, la pérennité de notre activité pour les associés comme pour les salariés, avec en ligne de mire le service apporté aux patients.

**G.L. :** Actuellement, aucun fonds de pension n'entre dans notre capital et nous n'avons ni associé non professionnel, ni capitaux extérieurs hors prêts bancaires traditionnels.

**V.L. :** Notre objectif premier, tout en valorisant l'expérience des fondateurs, est de favoriser l'accès au capital des jeunes biologistes. Notre excellente santé financière nous aide à la fois à nous développer et à faire entrer au capital des jeunes biologistes. Ainsi, six jeunes biologistes de moins de 35 ans sont montés au capital



*« Cette création du laboratoire de demain passera par une rupture avec le modèle précédent. »*

cette année. Cette entrée au capital s'accompagne aussi de la prise de responsabilités, puisque nous sommes tout à fait conscients de leur valeur ajoutée, de leur dynamisme, de leur capacité à développer de nouvelles techniques (biologie moléculaire, LC-MS-MS, spectrométrie...). Ils sont force de proposition.

### Quels sont vos éléments de différenciation ?

**V.L. :** Notre implantation nous offre une bonne efficacité de couverture territoriale, dans un secteur géographique très concurrentiel. Nous avons une bonne connaissance des acteurs nationaux, ce qui nous permet de continuer à nous développer malgré la concurrence. Notre expertise est ce qui nous différencie des autres : B2A dispose de tous les agréments dans tous les domaines de la santé (biologie moléculaire, cytogénétique -HT21, DPNI, AMP-FIV-) et de la médecine légale (toxicologie, empreintes génétiques...). En France, seulement 7 laboratoires privés sont agréés en empreintes génétiques, dont deux appartiennent à B2A !

### Quels sont vos projets de croissance ?

**V.L. :** Nous avons la confiance de nos partenaires bancaires et le soutien à nos projets de croissance, ce qui nous laisse envisager l'ouverture de nouveaux sites, le développement de la partie expertise et le nouveau

modèle de la biologie de demain.

**G.L. :** Cette création du laboratoire de demain passera par une rupture avec le modèle précédent ; il ne s'agira pas d'une évolution à la marge. Nous sortirons du territoire, nous travaillerons dans de nouveaux domaines, y compris à l'international, nous accentuerons la digitalisation pour faciliter nos échanges et gagner du temps. Nous sommes convaincus qu'il faut partir d'une feuille blanche.

**V.L. :** Si nous souhaitons élargir nos champs de compétences, nous ne voulons pas pour autant oublier nos fondements : nous avons la volonté de garder un lien fort de proximité et d'écoute avec nos patients, tout en leur faisant bénéficier de la force du groupe, et en continuant à offrir l'accès à des examens biologiques réalisés sur des plateaux techniques efficaces dotés des derniers progrès technologiques. Notre mission est bien de préserver la santé des patients, en leur offrant le meilleur parcours qui soit.

